

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA PRIMEIRA VARA CÍVEL DA
COMARCA DE PRESIDENTE PRUDENTE/SP**

Incidente Processual nº **0010871-06.2020.8.26.0482**
Processo Principal nº **1005444-11.2020.8.26.0482**

SUPORTE SERVIÇOS JUDICIAIS LTDA., inscrita no CNPJ/MF sob nº 28.329.984/0001-78, com sede na Rua Barão do Rio Branco, 1.355, sala 07, CEP 19015-010, Pres. Prudente/SP, Administradora Judicial nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de Supermercado Araújo & Araújo Ltda e outros ("Recuperandas"), vem respeitosamente por seu representante legal, requerer a juntada do primeiro **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA RECUPERANDA**, em cumprimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea "c" da Lei 11.101//2005.

Registra-se, por oportuno, que se trata do primeiro RMA em razão das dificuldades encontradas junto às Recuperandas na entrega de informações e documentos, conforme manifestações anteriores da Administração Judicial no presente incidente e nos autos principais.

Assim, apesar de ainda persistir a ausência de alguns documentos (os documentos entregues contemplam apenas até fevereiro de 2021, além de ausência total de informações quanto a um item, prestadas no relatório a seguir, COM REFERÊNCIA AOS FLUXOS DE CAIXA), a Administradora Judicial elaborou o presente RMA, de forma a não atrasar ainda mais o devido acompanhamento e fiscalização das Recuperandas.



Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br

Ressalta-se, também, que o presente relatório compreende a comparação evolutiva entre o período compreendido entre os documentos datados de dezembro de 2020¹ e fevereiro de 2021.

P. deferimento.

Presidente Prudente/SP., 09 de junho de 2021.

SUPORTE SERVIÇOS JUDICIAIS S/S LTDA.
Edson Freitas de Oliveira
CRC 1SP148.734

¹ É importante mencionar que os documentos referentes a dezembro/2020 correspondem ao resultado consolidado das demonstrações contábeis de todo o ano de 2020 e não apenas de dezembro.



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br

**RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DAS
RECUPERANDAS – Nº 01**

(De acordo com o Comunicado CG nº 786/2020)

SUPERMERCADO ARAÚJO & ARAÚJO LTDA e OUTRAS



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	05
2	VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	06
2.1	Histórico de atividades	06
2.2	Estrutura societária	07
2.3	Principais clientes e fornecedores	07
2.4	Estudo do mercado e indicadores	07
2.5	Principais dificuldades	08
3	ANÁLISE PATRIMONIAL	09
3.1	Principais movimentações do balanço	09
4	MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES	13
5	DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO	14
5.1	Análise do faturamento	14
5.2	Índices financeiros – índices de liquidez e endividamento	16
5.2.1	Índices de liquidez	17
5.2.2	Índices de endividamento	21
5.2.3	Índices de atividade	26
5.2.4	Análise dos índices considerando o grupo econômico	30
6	ENDIVIDAMENTO TOTAL	33
6.1	Endividamento sujeito à recuperação judicial	33
6.2	Endividamento não sujeito à recuperação judicial	34
7	FLUXO DE CAIXA	34
8	ANEXOS	34
8.1	Diligências realizadas	34
8.2	Cronograma processual	35
9	CONSIDERAÇÕES FINAIS	36



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br

1. INTRODUÇÃO

Em consonância com a r. decisão de fls. 2287/2289, bem como com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submeto à apreciação de V. Exa. o primeiro Relatório Mensal de Atividades (“RMA”), com informações referentes à atual situação das Empresas Supermercado Araújo & Araújo Ltda e Outras, denominadas “Recuperandas” ou “Empresas”.

Insta repisar que os documentos contábeis datados de dezembro de 2020 (12/2020) são referentes às informações consolidadas de todo o ano de 2020, e não apenas do mês de dezembro.

Dessa forma, o presente relatório tem como objetivo apresentar informações referentes à atual situação das Recuperandas. Além disso, busca sintetizar todas as informações fornecidas pelas Recuperandas, principalmente aquelas atinentes às suas atividades, abordando os seguintes itens: a) documentos disponibilizados pelas Recuperandas; b) visitas mensais realizadas em 28/05/2021 e 31/05/2021; c) análise da situação econômico-financeira das Recuperandas.

É importante destacar que o Relatório está de acordo com as diretrizes e modelos sugeridos pela Corregedoria Geral do Tribunal de Justiça de São Paulo (Comunicado CG nº 786/2020).

A Administradora Judicial ressalta que as informações analisadas no relatório foram disponibilizadas pela própria Recuperanda, na forma do artigo 52, IV da Lei 11.101/05, sendo dela a responsabilidade pela exatidão dessas informações, de forma que o relatório não possui caráter de parecer ou opinião por parte dessa Administradora Judicial, servindo apenas para relatar a esse Nobre Juízo, de forma resumida, as informações prestadas pela Recuperanda referentes às suas atividades.

A Administradora Judicial deixa de juntar os documentos analisados e que embasaram o presente relatório, como forma de não tumultuar o processo. Referidos documentos

estão arquivados em poder da Administradora Judicial e à disposição de qualquer interessado legítimo para consulta.

Esclarece a Administradora Judicial, também, que salvo determinação em sentido diverso por esse r. Juízo, apresentará mensalmente os seus relatórios até o dia 30 (trinta) do mês subsequente àquele em que fornecidos os documentos necessários pelas Recuperandas, tendo em vista os prazos necessários para entrega dos documentos pelas Recuperandas e análises por parte da Administradora Judicial.

2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

2.1 Histórico de atividades

Conforme é possível constatar pelos documentos acostados aos autos, bem como pelo relato feito à inicial, o grupo econômico das empresas em recuperação judicial teve seu início em 1997, com a Recuperanda **AILTON DE ARAUJO PRESIDENTE EPITÁCIO**.

Posteriormente, houve a expansão dos negócios com a abertura de um minimercado em 2007, hoje denominado **EDNA DE JESUS MARTINS ARAÚJO SUPERMERCADO**.

Em virtude do rápido crescimento nos negócios, o grupo deu início a mais uma sociedade empresária em 2008, chamado de **SUPERMERCADO ARAUJO & ARAUJO LTDA**, o qual conta com duas filiais, além de sua matriz.

Vê-se, portanto, que as Recuperandas atuam no comércio varejista de mercadorias em geral, mas com predominância em produtos alimentícios. Outrossim, as Recuperanda acumulam, ao menos, vinte anos de experiência.

Importante destacar que não houve alteração no desenvolvimento das atividades comerciais das Recuperandas, que continuam desenvolvendo suas atividades com a normalidade que o momento permite, em função das restrições impostas ao mercado como um todo decorrentes da pandemia Covid-19.

2.2 Estrutura societária

A Administradora Judicial não verificou nenhuma alteração no quadro societário das Recuperandas, quando em comparação com os documentos já encartados nos autos (fls. 32//44 e fls. 147/154). Insta mencionar que cada Recuperanda possui em seus quadros societários integrantes familiares, o que reforça a ideia de grupo econômico.

As Empresas atribuíram a qualidade de “sede” do grupo à Recuperanda **SUPERMERCADO ARAUJO & ARAUJO LTDA**, sob o fundamento de concentrar o maior nível de negócios.

2.3 Principais clientes e fornecedores

Em virtude do ramo em que atua, as Recuperandas não possuem um cliente em potencial/principal. Repisa-se que seu ramo de atuação consiste no comércio varejista de mercadorias no geral, principalmente produtos alimentícios, contando com um grande número de clientes, e não com clientes pontuais e que possuem um elevado nível de consumo.

Com relação aos fornecedores, a Administradora Judicial informa que está realizando as diligências necessárias para a sua identificação.

2.4 Estudo do mercado e indicadores

Apesar de a pandemia ter afetado negativamente a grande maioria dos setores econômicos, o setor de supermercados registrou crescimento real (deflacionado pelo IPCA) de 9,36% em 2020 na comparação com 2019². Além disso, estudos realizados no início do ano apontam uma expectativa de crescimento de 4,5% para 2021.

² <https://www.abras.com.br/clipping/noticias-abras/72398/setor-supermercadista-registra-crescimento-de-9-36-em-2020>

Atuando no ramo de comércio de produtos alimentícios e mercadorias no geral, as Recuperandas, assim como outras do setor, experimentaram ligeira alta em seu movimento no início da pandemia, seguido de flutuações no consumo da sociedade local, ante às medidas de combate ao novo coronavírus.

É de se ressaltar que a alta nos preços de vários alimentos tem levado as camadas mais desfavorecidas da sociedade brasileira a optarem por consumirem menos, reduzirem seus padrões ou adaptarem os padrões de consumo, fato que gerou impacto nas Recuperandas.

Ademais, algumas das Recuperandas se situam em cidades consideradas turísticas, como a de Rosana/SP e Pres. Epitácio/SP. Isso dito, é evidente que a pandemia afetou muito mais as empresas do ramo que se situam em locais semelhantes, vez que dependem de um determinado fluxo de turistas para manter o seu consumo em alta. Referido fato foi indicado pela unidade de Rosana/SP como uma das causas de sua queda em faturamento.

Apesar disso, a liberação do Auxílio Emergencial no valor de R\$ 600,00 (seiscentos reais) para cada beneficiário, gerou uma evidente alta no consumo, o que impactou nas receitas da Recuperanda, conforme informado pelos seus gestores em visitas realizadas ao longo dos meses do ano de 2020.

De outro vértice, e em visitas mais recentes, os gestores das unidades têm informado que a queda no valor pago a título de Auxílio Emergencial para R\$ 150,00 (cento e cinquenta reais) por beneficiário refletiu de maneira negativa em suas receitas, com maior impacto durante o período em que nenhum pagamento estava sendo realizado.

2.4 Principais dificuldades

Em suma, as Recuperandas apontam como causa para o pedido de recuperação judicial a crise econômica e política que o país vem vivenciando nos últimos oito anos, a qual atingiu fortemente o ramo em que atuam.



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br

A principal causa para a crise, segundo as Empresas, seria a reiterada alta dos custos e despesas que não são refletidas nos preços de venda, além da queda do consumo da população.

Além disso, as Recuperandas apontam que a sua crise econômico-financeira foi agravada em razão da pandemia gerada pelo novo coronavírus.

3. ANÁLISE PATRIMONIAL

O período base para elaboração deste Relatório Mensal foi o compreendido entre o mês de dezembro de 2020 a fevereiro de 2021.

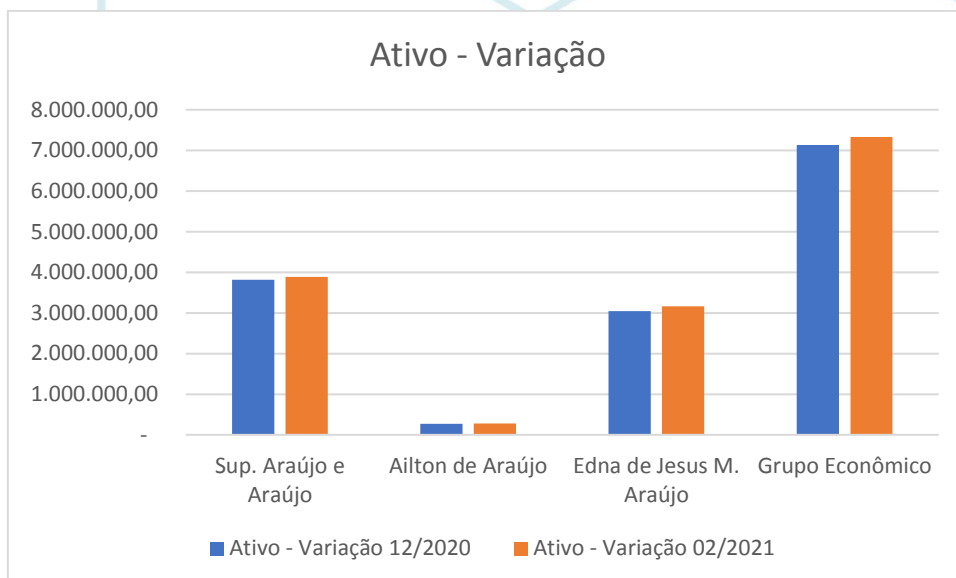
É necessário destacar, ainda, que a Recuperanda tem fornecido documentos com informações e dados em falta, o que atrasa e dificulta a análise desta Administradora Judicial.

3.1 Principais movimentações do balanço

A contar da análise dos balanços patrimoniais dos meses de dezembro/2020 a fevereiro/2021 (último atualizado), esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas mais representativas do balanço, destaca-se a conta de ativo, ativo circulante, estoques, imobilizados, disponibilidades, fornecedores e passivo circulante.

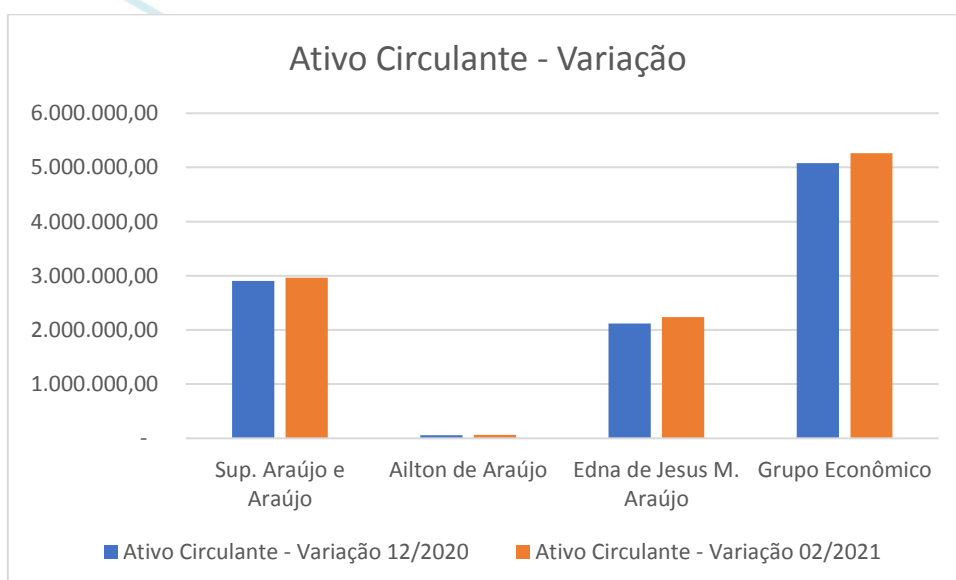
- **Ativo**

Ativo – Variação – R\$		
Período	12/2020	02/2021
Sup. Araújo e Araújo	3.816.429,55	3.890.620,03
Ailton de Araújo	271.486,82	275.854,96
Edna de Jesus M. Araújo	3.047.080,48	3.165.464,29
Grupo Econômico	R\$ 7.134.996,85	R\$ 7.331.939,28



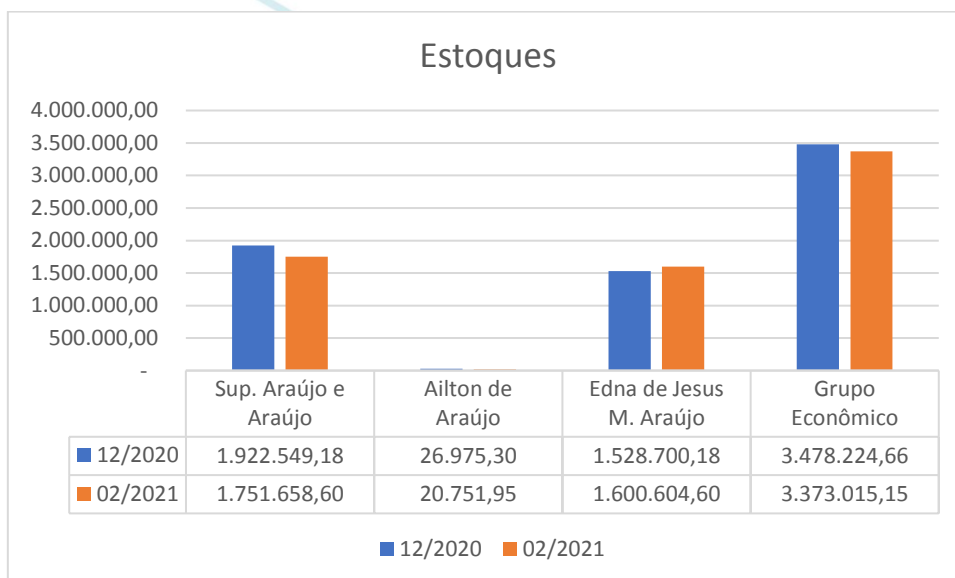
- **Ativo Circulante**

Ativo Circulante – Variação – R\$		
Período	12/2020	02/2021
Sup. Araújo e Araújo	2.905.580,53	2.966.903,01
Ailton de Araújo	55.811,82	60.179,96
Edna de Jesus M. Araújo	2.116.664,73	2.235.048,54
Grupo Econômico	5.078.057,08	5.262.131,51



- Estoques

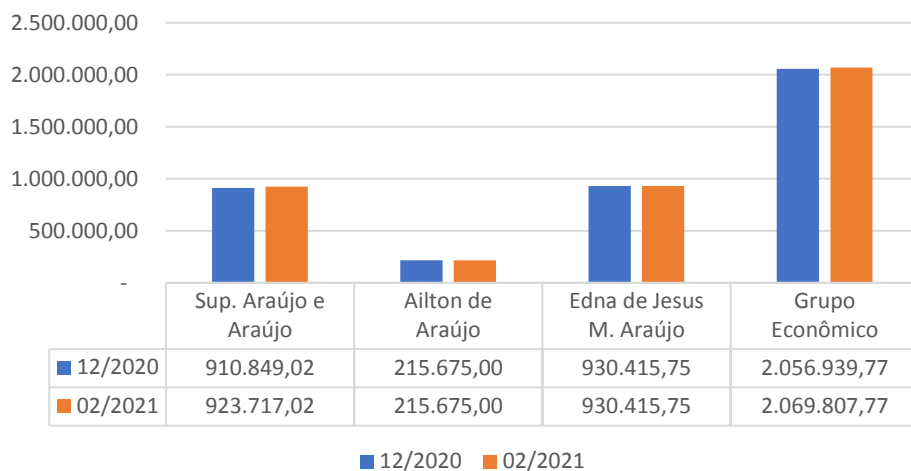
Estoques – R\$		
Período	12/2020	02/2021
Sup. Araújo e Araújo	1.922.549,18	1.751.658,60
Ailton de Araújo	26.975,30	20.751,95
Edna de Jesus M. Araújo	1.528.700,18	1.600.604,60
Grupo Econômico	3.478.224,66	3.373.015,15



- Imobilizados

Imobilizados – R\$		
Período	12/2020	02/2021
Sup. Araújo e Araújo	910.849,02	923.717,02
Ailton de Araújo	215.675,00	215.675,00
Edna de Jesus M. Araújo	930.415,75	930.415,75
Grupo Econômico	2.056.939,77	2.069.807,77

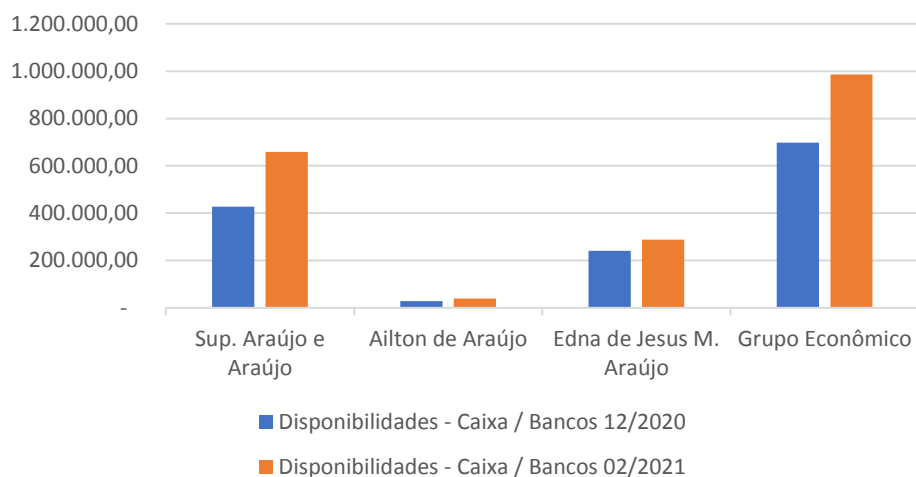
Imobilizados



- Disponibilidades - Caixa/Banco

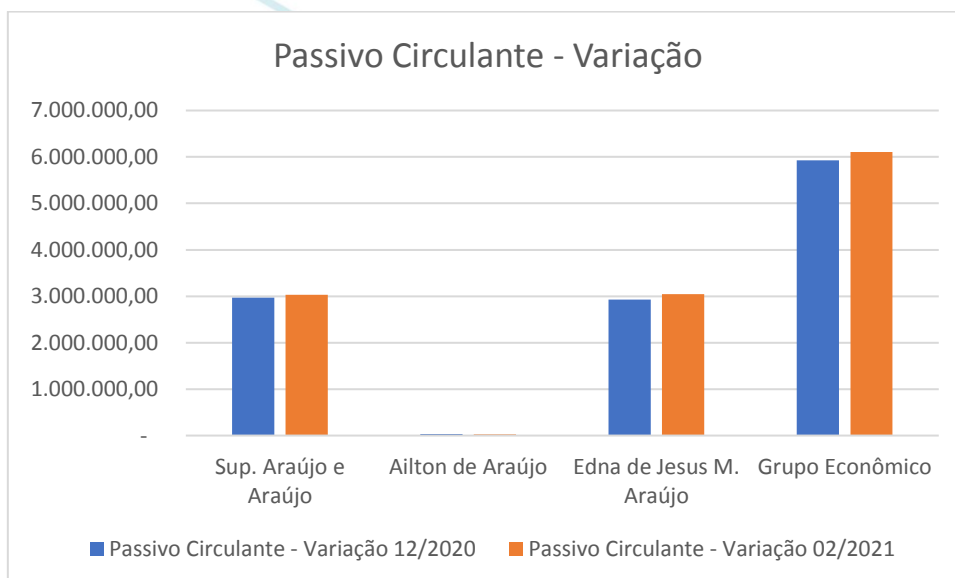
Disponibilidades - Caixa / Bancos – R\$		
Período	12/2020	02/2021
Sup. Araújo e Araújo	427.051,65	659.264,71
Ailton de Araújo	28.836,52	39.428,01
Edna de Jesus M. Araújo	241.460,11	287.939,50
Grupo Econômico	697.348,28	986.632,22

Disponibilidades - Caixa / Bancos



- **Passivo Circulante**

Passivo Circulante – Variação – R\$		
Período	12/2020	02/2021
Sup. Araújo e Araújo	2.969.945,05	3.029.853,26
Ailton de Araújo	29.494,70	29.085,92
Edna de Jesus M. Araújo	2.925.113,63	3.045.763,26
Grupo Econômico	5.924.553,38	6.104.702,44

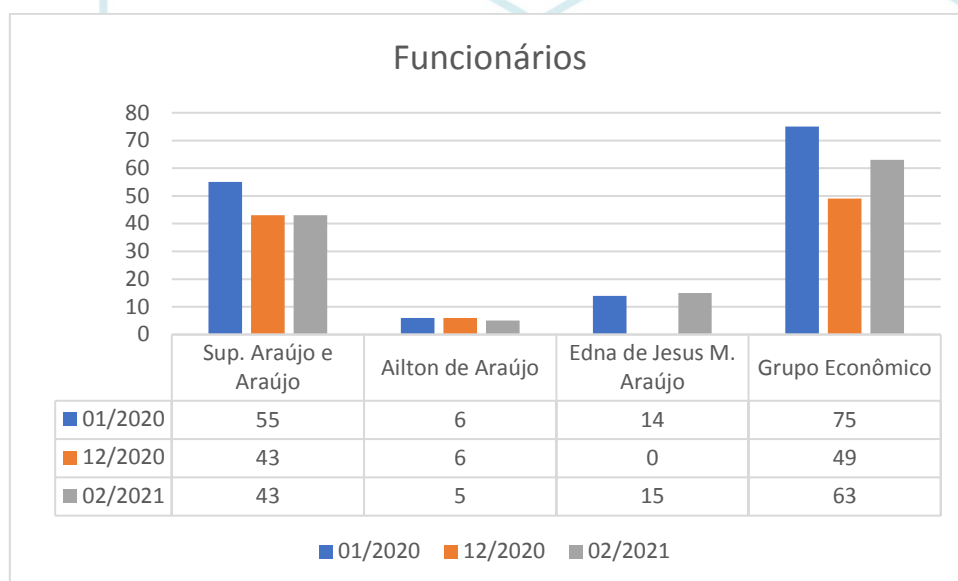


4. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES

Com base nos documentos fornecidos pelas Recuperandas, foi possível observar a seguinte variação no quadro de colaboradores das Recuperandas:

Funcionários			
Período	01/2020	12/2020	02/2021
Sup. Araújo e Araújo	55	43	43
Ailton de Araújo	6	6	5
Edna de Jesus M. Araújo	14	SEM INF ³ .	15
Grupo Econômico	75	49	63

³ Não foi disponibilizada a informação referente ao dado requisitado.



5. DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO

5.1 Análise do faturamento

No tocante à análise das demonstrações de resultados, a Administradora Judicial aponta que as Recuperandas em conjunto auferiram um faturamento global superior a três milhões no período de janeiro e fevereiro de 2021. Com relação ao ano de 2020, foi feita a média das receitas brutas auferidas pelas Recuperandas ao longo do ano.

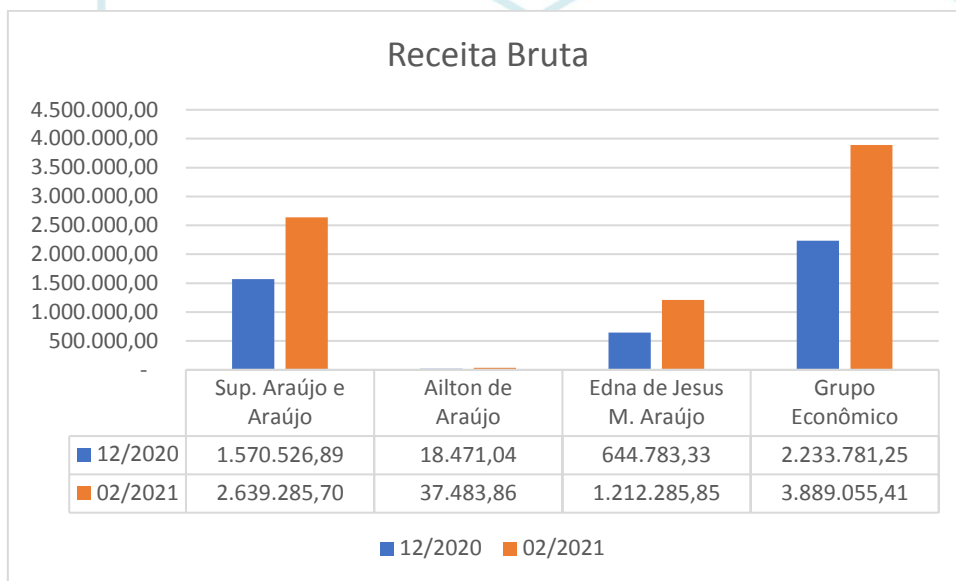
- **Receita Bruta**

Receita Bruta – R\$			
Período	12/2020	01/2021 e 02/2021	Média/2021
Sup. Araújo e Araújo	1.570.526,89	2.639.285,70	1.319.642,85
Ailton de Araújo	18.471,04	37.483,86	18.741,93
Edna de Jesus M. Araújo	644.783,33	1.212.285,85	606.142,92
Grupo Econômico	2.233.781,25	3.889.055,41	1.944.527,70



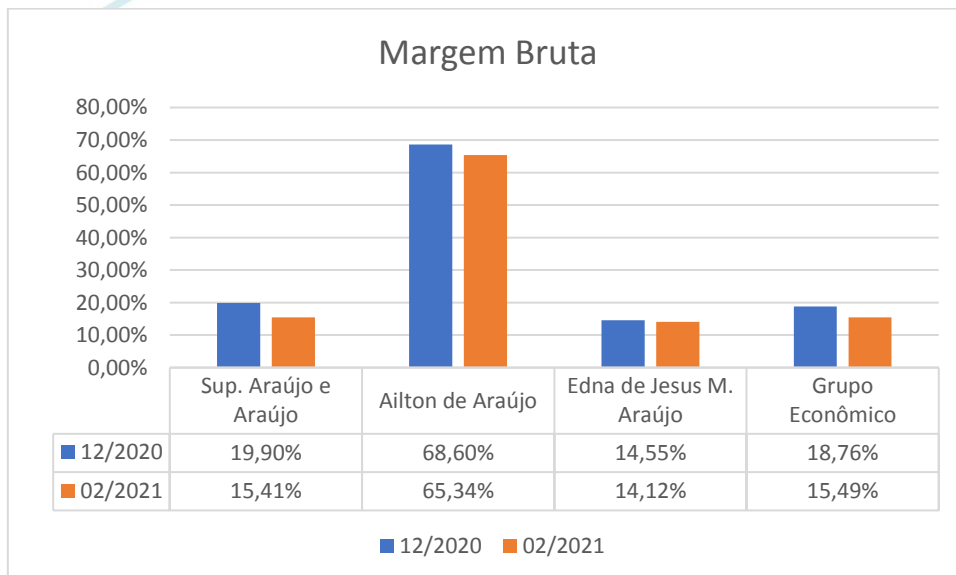
**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br



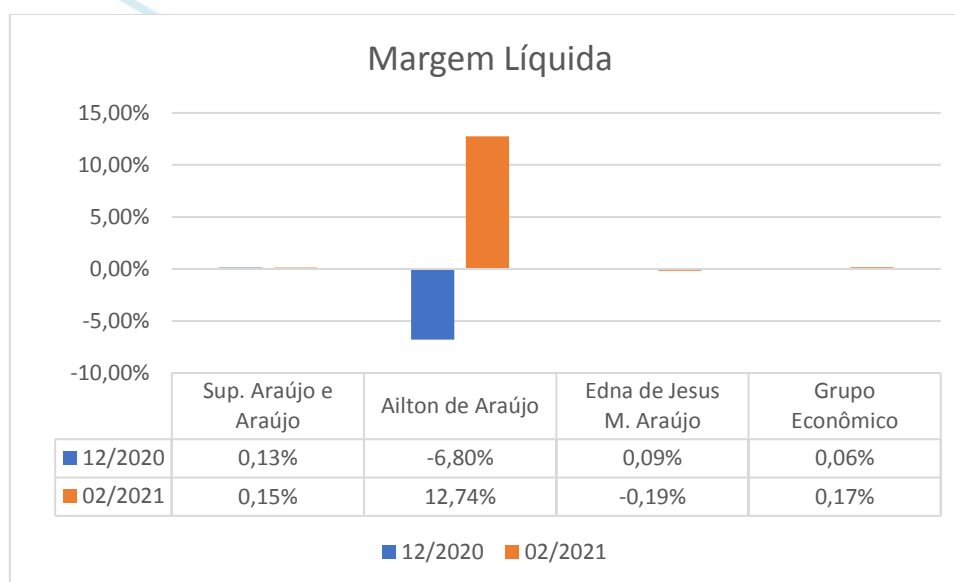
- **Margem Bruta**

Margem Bruta		
Período	12/2020	02/2021
Sup. Araújo e Araújo	19,90%	15,41%
Ailton de Araújo	68,60%	65,34%
Edna de Jesus M. Araújo	14,55%	14,12%
Grupo Econômico	18,76%	15,49%



- **Margem Líquida**

Margem Líquida		
Período	12/2020	02/2021
Sup. Araújo e Araújo	0,13%	0,15%
Ailton de Araújo	-6,80%	12,74%
Edna de Jesus M. Araújo	0,09%	-0,19%
Grupo Econômico	0,06%	0,17%



5.2 Índices financeiros – índices de liquidez e de endividamento

Os Índices Financeiros são utilizados para que se possa ter uma visão abrangente acerca da situação econômica, financeira e patrimonial da organização. Para realizar essas análises, torna-se necessário a utilização dos dados contabilizados pela organização. Bruni (2014)⁴ aponta que os dados essenciais para a análise realizada por indicadores são, a demonstração de resultado (DRE) e o balanço patrimonial (BP) dos períodos a serem explorados. De acordo com Iudícibus (2009)⁵, o principal objetivo do uso de indicadores financeiros é o de possibilitar ao usuário da contabilidade extrair tendências e comparar os quocientes com padrões preestabelecidos, relatando o que aconteceu no passado e gerando bases de ação para possíveis resultados futuros.

⁴ BRUNI, Adriano Leal. A análise contábil e financeira. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2014, 329 p. (Desvendando as finanças; 4).

⁵ IUDÍCIBUS, Sérgio de. Análise de balanços. 10.ed. São Paulo: Atlas, 2009. 254p.

Para trazer o melhor entendimento possível quanto as informações a serem expostas, serão utilizados os Índices Financeiros que melhor se enquadram para o objetivo proposto, qual seja, Recuperação Judicial, sendo: Índices de Liquidez, Índices de Endividamento e Índices de Atividade.

5.2.1 Índices de liquidez

Os índices de liquidez são utilizados para avaliar a capacidade de pagamento da empresa, e constituem uma apreciação da capacidade de saldar compromissos financeiros. Segundo Martins, Miranda e Diniz (2013)⁶, os índices de liquidez mostram a situação financeira de uma entidade perante aos compromissos financeiros contraídos. Em outras palavras, indicam a capacidade de honrar as dívidas assumidas, evidenciando de maneira genérica a condição da sua própria continuidade.

Essa capacidade de pagamento pode ser avaliada, considerando: longo prazo, curto prazo ou prazo imediato. O cálculo dos índices de liquidez inicia com a comparação entre os direitos e as obrigações da empresa, com o objetivo de identificar o grau de liquidez empresarial a partir da sua administração: ciclo financeiro e lucratividade.

A fim de melhor compreender a análise dos índices, é indispensável tecer alguns comentários sobre os índices de liquidez utilizados no trabalho.

- **Índice de liquidez corrente (LC)**

O índice avalia a capacidade de pagamento da empresa a curto prazo. Iudícibus (2009)⁷, afirma que o índice de liquidez corrente é considerado o melhor indicador de liquidez da organização. Ele relaciona “*quantos reais dispomos, imediatamente disponíveis e conversíveis em curto prazo em dinheiro, com relação às dívidas de curto prazo*”. Para uma melhor interpretação podemos considerar que: para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, há R\$ X de “*dinheiro e valores que se transformam em dinheiro*”.

⁶ MARTINS, Eliseu; MIRANDA, Gilberto José; DINIZ, Josedilton Alves. Análise didática das demonstrações contábeis. São Paulo: Atlas, 2013. 252 p.

⁷ *ibid.*, 2009

Ativo Circulante / Passivo Circulante = Liquidez Corrente

- **Índice de liquidez seca (LS)**

A liquidez seca relaciona-se diretamente com o índice de liquidez corrente. Segundo Silva (2010)⁸, este índice é interessante quando se quer avaliar a capacidade de pagamento da empresa nas ocasiões em que a mesma apresenta giro baixo de estoques. Elimina-se do cálculo os estoques do valor total do ativo circulante. Gitman e Madura (2003, p. 195)⁹ afirmam que: “O índice seco (quociente ácido) é parecido com o índice de liquidez de curto prazo, exceto por excluir o estoque, em geral é o ativo circulante de menor liquidez.”

Para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, há R\$ X de “dinheiro e valores que se transformam em dinheiro” sem os estoques.

Ativo Circulante – Estoques / Passivo Circulante = Liquidez Seca

- **Índice de liquidez geral (LG)**

Esse índice mostra a capacidade de pagamento da empresa a curto e longo prazo. Para Marion (2010)¹⁰, o índice de liquidez geral mostra a capacidade de pagamento da entidade a longo prazo, ao considerar tudo o que ela converterá em dinheiro com tudo o que foi assumido como dívida.

Segundo Assaf Neto, (2007, p. 191)¹¹: “Esse indicador revela a liquidez, tanto a curto como a longo prazo. De cada \$ 1 que a empresa tem de dívida, o quanto existe de direitos e haveres no circulante e no realizável a longo prazo.”

Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo

Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo

⁸ SILVA, Alexandre Alcântara da. **Estrutura, análise e interpretação das demonstrações contábeis**. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2010. 229 p.

⁹ GITMAN, Lawrence Jeffrey. **Administração Financeira: Uma Abordagem Gerencial**/ Lawrence J. Gitman, Jeff Madura; tradução Maria Lúcia G. L. Rosa; revisão técnica Rubens Famá. – São Paulo: Addison Wesley, 2003.

¹⁰ MARION, José Carlos. **Análise das demonstrações contábeis**: contabilidade empresarial. 6.ed. São Paulo: Atlas, 2010. 289 p.

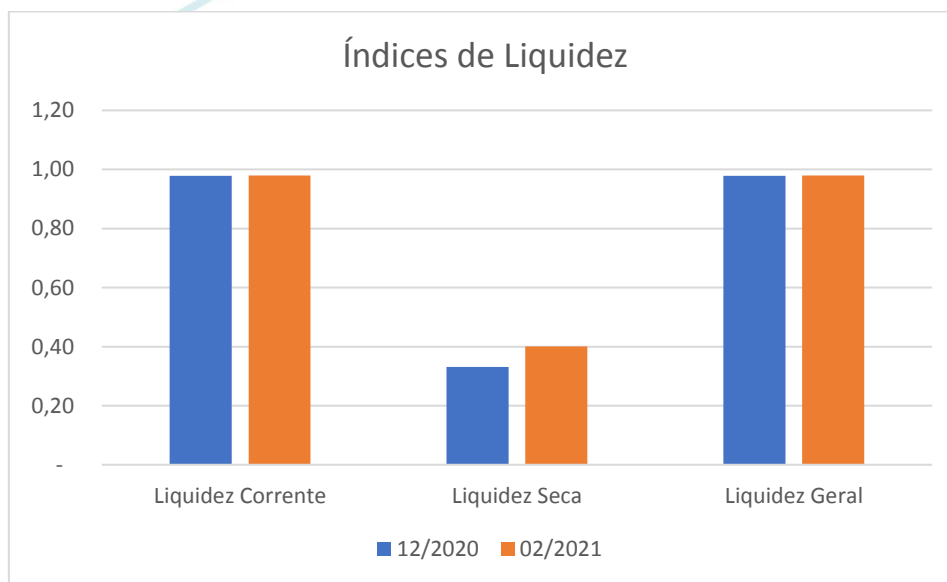
¹¹ ASSAF NETO, Alexandre. **Estrutura e análise de balanços**: um enfoque econômico-financeiro. 10.ed. São Paulo: Atlas, 2012. 337 p.

Dito isso, passemos à análise das empresas individualmente, levando em conta os referidos índices:

Supermercado Araújo & Araújo Ltda - CNPJ 10.582.853.0001-31

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	
Liquidez Corrente	
12/2020	02/2021
0,98	0,98
Liquidez Seca	
12/2020	02/2021
0,33	0,40
Liquidez Geral	
12/2020	02/2021
0,98	0,98

- Liquidez Corrente: Em 12/2020 a empresa possuía R\$ 0,98 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, em 02/2021 permaneceu com o mesmo índice.
- Liquidez Seca: Em 12/2020 a empresa possuía R\$ 0,33 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, em 02/2021 passou a ter R\$ 0,40. Sem os Estoques.
- Liquidez Geral, em 12/2020 a empresa possuía R\$ 0,98 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto e longo prazo, em 02/2021 permaneceu com o mesmo índice.



Ailton de Araújo Presidente Epitácio – CNPJ 02.248.158/0001-00

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

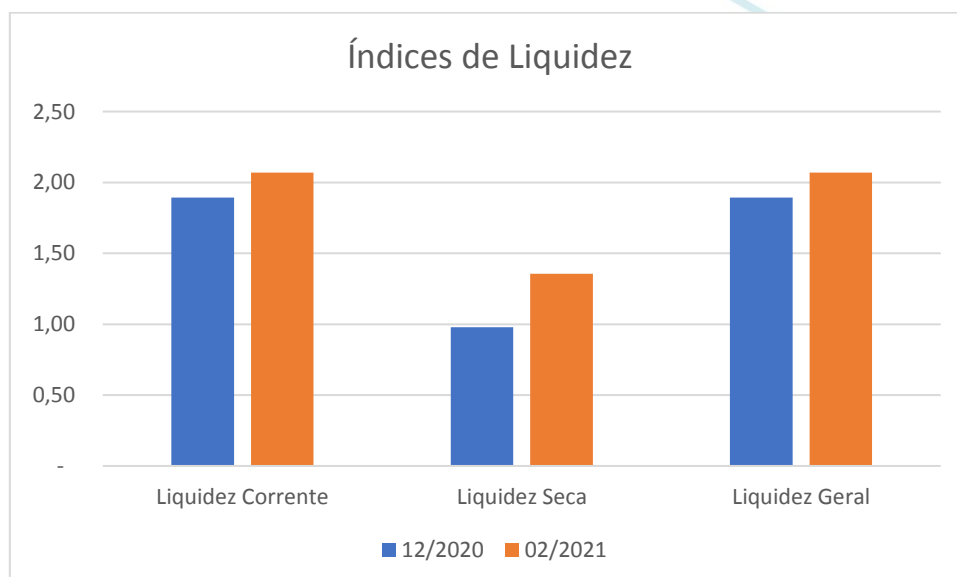


**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br

Liquidez Corrente	
12/2020	02/2021
1,89	2,07
Liquidez Seca	
12/2020	02/2021
0,98	1,36
Liquidez Geral	
12/2020	02/2021
1,89	2,07

- Liquidez Corrente: Em 12/2020 a empresa possuía R\$ 1,89 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, em 02/2021 esse índice subiu para R\$ 2,07.
- Liquidez Seca: Em 12/2020 a empresa possuía R\$ 0,98 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, em 02/2021 passou a ter R\$ 1,36. Sem os Estoques.
- Liquidez Geral, em 12/2020 a empresa possuía R\$ 1,89 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto e longo prazo, em 02/2021 esse índice subiu para R\$ 2,07.



Edna Jesus M. Araújo Minimercado – EPP – CNPJ 08.906.718.0001-53

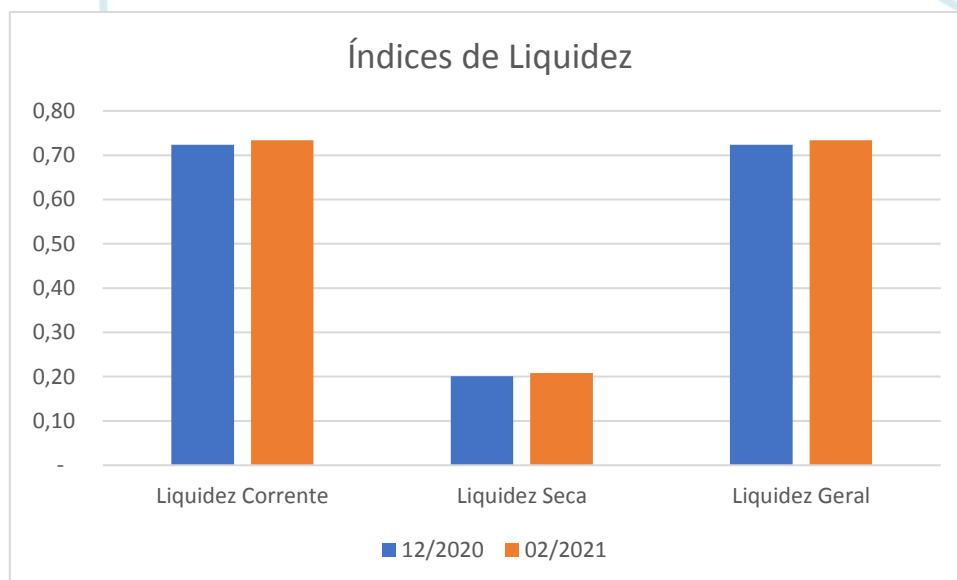
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	
Liquidez Corrente	
12/2020	02/2021
0,72	0,73
Liquidez Seca	
12/2020	02/2021
0,20	0,21
Liquidez Geral	
12/2020	02/2021
0,72	0,73



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br

- **Liquidez Corrente:** Em 12/2020 a empresa possuía R\$ 0,72 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, em 02/2021 esse índice subiu para R\$ 0,73.
- **Liquidez Seca:** Em 12/2020 a empresa possuía R\$ 0,20 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, em 02/2021 passou a ter R\$ 0,21. Sem os Estoques.
- **Liquidez Geral,** em 12/2020 a empresa possuía R\$ 0,72 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto e longo prazo, em 02/2021 esse índice subiu para R\$ 0,73.



5.2.2 Índices de endividamento

Segundo Martins, Miranda e Diniz (2013 p. 139)¹², “o índice de endividamento mostra quanto à empresa tem de dívidas com terceiros (*passivo circulante + passivo não circulante*) para cada real de recursos próprios (*patrimônio líquido*).” O índice revela o quão dependente de terceiros a organização se encontra, e conseqüentemente, o risco a que está sujeita.

Sabe-se que o Ativo (aplicação de recursos) é financiado por Capitais de Terceiros (*Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo*) e por Capitais Próprios (*Patrimônio Líquido*). Portanto, Capitais de Terceiros e Capitais Próprios são fontes (*origens*) de recursos.

- **Participação de Capitais de Terceiros sobre o Ativo (PC)**

¹² Ibid., 2013.

A participação de capitais revela o grau de endividamento da empresa. A análise desse indicador por diversos exercícios mostra a política de obtenção de recursos da empresa. Isto é, se a empresa vem financiando o seu Ativo com Recursos Próprios ou de Terceiros e em que proporção. A análise dos indicadores retorna à participação de capitais de terceiros sobre recursos totais. Quanto maior é o índice, maior é a participação de terceiros sobre recursos totais e conseqüentemente, menor é a de recursos próprios.

Ativo / Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo

- **Garantia do Capital Próprio ao Capital de Terceiros (GCP)**

Sabe-se que o Balanço Patrimonial evidencia a situação patrimonial (Bens, Direitos e Obrigações) da empresa. Todavia, numa abordagem mais específica, podemos identificar a Situação Econômica da Empresa. Assim, uma forma de avaliar a Situação Econômica é observar o Patrimônio Líquido da empresa e a sua variação. Evidentemente que o crescimento real do Patrimônio Líquido vem fortalecer a sua Situação Econômica. O fortalecimento do Capital Próprio (PL) em relação ao Capital de Terceiros propicia à empresa uma posição mais sólida.

De acordo com Marion (2010)¹³, esse é um índice que mostra a garantia que a organização tem para cada R\$ 1,00 tomado de Capital de Terceiros. Em outras palavras, pode-se dizer que indica quanto há de Capital Próprio para cobrir o de Terceiros. Demonstra quanto maior o resultado, há valores de Capital Próprio para fazer frente as eventuais dívidas.

Patrimônio Líquido

Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo

- **Índice de Composição do Endividamento (ICE)**

O índice de Composição do Endividamento é uma medida da qualidade do Passivo da empresa, em termos de prazo. Irá compor o montante de dívidas no Curto Prazo com o endividamento total, além de mostrar as características da empresa quanto ao vencimento das dívidas.

¹³ Ibid., 2010.



Para Bruni (2014)¹⁴, o índice de composição do endividamento vai indicar o percentual de endividamento concentrado no curto prazo. Consta-se que quanto maior o índice, pior para a organização, ou seja, quanto mais elevado o valor do índice, maiores os compromissos concentrados no curto prazo.

$$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

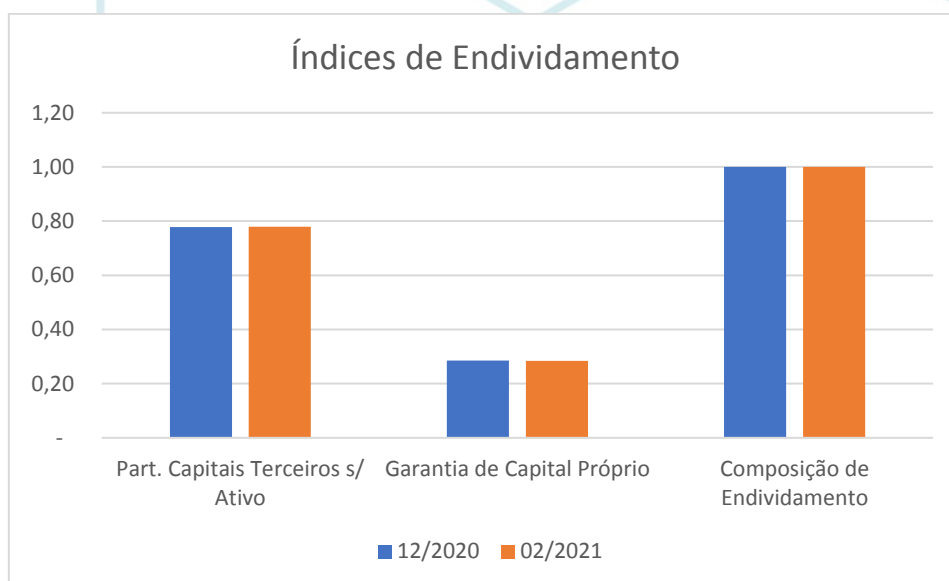
Dito isso, passemos à análise dos índices de endividamento das empresas individualmente, levando em conta os referidos índices:

Supermercado Araújo & Araújo Ltda - CNPJ 10.582.853.0001-31

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	
Participação de Capitais de Terceiros sobre o Ativo	
12/2020	02/2021
77,82%	77,88%
Garantia de Capital Próprio ao Capital de Terceiros	
12/2020	02/2021
0,29	0,28
Composição de Endividamento	
12/2020	02/2021
100%	100%

- Participação de Capitais de Terceiros s/ o Ativo: Em 12/2020, 77,82% do Ativo Total da empresa é financiado por capital de terceiros, e em 02/2021, o percentual passou a ser 77,88%. Quanto menor, melhor.
- Garantia de Capital Próprio ao Capital de Terceiros: Em 12/2020, em empresa possuía R\$ 0,29 de garantia de capital próprio para cobrir cada R\$ 1,00 de capital tomado de terceiros e, em 02/2021 passou a ter R\$ 0,28.
- Composição de Endividamento: Em 12/2020 a empresa possuía 100% das suas dívidas a curto prazo e, em 02/2021 permaneceu com o mesmo índice. Considera-se melhor quando esse índice é menor, pois a empresa passa a ter mais tempo para pagar suas dívidas.

¹⁴ Ibid., 2014



Ailton de Araújo Presidente Epitácio – CNPJ 02.248.158/0001-00

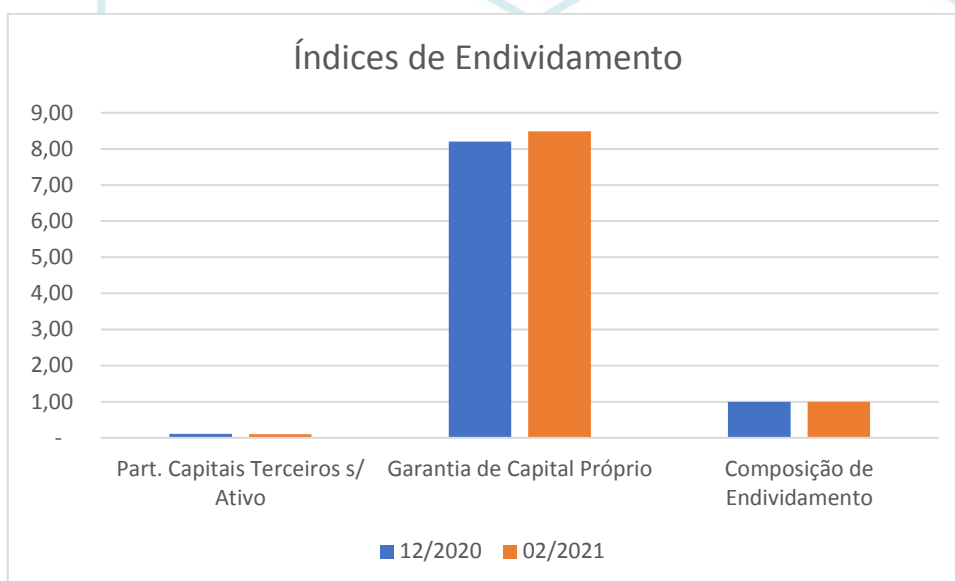
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	
Participação de Capitais de Terceiros sobre o Ativo	
12/2020	02/2021
10,86%	10,54%
Garantia de Capital Próprio ao Capital de Terceiros	
12/2020	02/2021
8,20	8,48
Composição de Endividamento	
12/2020	02/2021
100%	100%

- Participação de Capitais de Terceiros s/ o Ativo: Em 12/2020, 10,86% do Ativo Total da empresa é financiado por capital de terceiros, e em 02/2021, o percentual passou a ser 10,54%. Quanto menor, melhor.
- Garantia de Capital Próprio ao Capital de Terceiros: Em 12/2020, em empresa possuía R\$ 8,20 de garantia de capital próprio para cobrir cada R\$ 1,00 de capital tomado de terceiros e, em 02/2021 passou a ter R\$ 8,48.
- Composição de Endividamento: Em 12/2020 a empresa possuía 100% das suas dívidas a curto prazo e, em 02/2021 permaneceu com o mesmo índice. Considera-se melhor quando esse índice é menor, pois a empresa passa a ter mais tempo para pagar suas dívidas.



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br



Edna Jesus M. Araújo Minimercado – EPP – CNPJ 08.906.718.0001-53

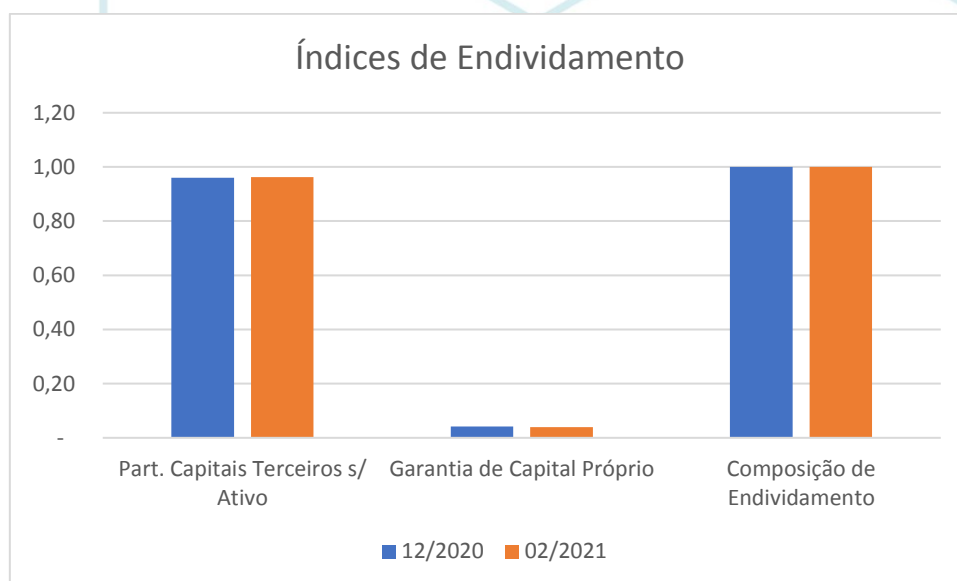
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	
Participação de Capitais de Terceiros sobre o Ativo	
12/2020	02/2021
96%	96,22%
Garantia de Capital Próprio ao Capital de Terceiros	
12/2020	02/2021
0,04	0,04
Composição de Endividamento	
12/2020	02/2021
100%	100%

- Participação de Capitais de Terceiros s/ o Ativo: Em 12/2020, 96% do Ativo Total da empresa é financiado por capital de terceiros, e em 02/2021, o percentual passou a ser 96,22%. Quanto menor, melhor.
- Garantia de Capital Próprio ao Capital de Terceiros: Em 12/2020, em empresa possuía R\$ 0,04 de garantia de capital próprio para cobrir cada R\$ 1,00 de capital tomado de terceiros e, em 02/2021 permaneceu o mesmo índice.
- Composição de Endividamento: Em 12/2020 a empresa possuía 100% das suas dívidas a curto prazo e, em 02/2021 permaneceu com o mesmo índice. Considera-se melhor quando esse índice é menor, pois a empresa passa a ter mais tempo para pagar suas dívidas.



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br



5.2.3 Índices de atividade

Índices de atividade, também conhecidos como índices do ciclo operacional representam a dinâmica das operações desenvolvidas pela organização. Permeio deles é possível analisar o nível de desempenho da entidade, através da avaliação de aspectos encontrados na realização do balanço patrimonial e da demonstração de resultados (ASSAF NETO, 2012)¹⁵.

A rentabilidade da empresa, representa o potencial de vendas, evidenciando sua habilidade de gerar resultados, para a evolução das despesas.

Para Marion (2010)¹⁶, os índices de atividade englobam a avaliação de quantos dias a empresa demora, em média, para receber o correspondente às suas vendas, para realizar o pagamento de suas compras e para renovar o seu estoque.

- **Prazo Médio de Cobrança (PMC)**

Também conhecido como prazo médio de recebimento, o indicador prazo médio de cobrança, de acordo com Silva (2010)¹⁷, indica, em média, quanto tempo a empresa gasta para

¹⁵ Ibid., 2012

¹⁶ Ibid., 2010

¹⁷ Ibid., 2010

receber o correspondente às suas vendas. Segundo o autor, quanto maior o prazo pior será a situação da empresa. A análise do PMC retorna o tempo médio em dias entre a venda e o efetivo recebimento do dinheiro.

$$\frac{\text{Duplicatas a receber (Clientes)}}{\text{Vendas a Prazo}} \times 365$$

- **Prazo Médio de Pagamento a Fornecedores (PMPF)**

O indicador prazo médio de pagamento de fornecedores, conforme afirma Silva (2010)¹⁸, sinaliza o prazo, em média, que a empresa gasta para honrar suas dívidas junto aos seus fornecedores. É possível constatar que esse prazo deve ser superior aos prazos oferecidos aos clientes. Essa análise contábil avalia uma média, em dia, de quanto tempo a empresa demora para pagar suas compras.

$$\frac{\text{Fornecedores a pagar}}{\text{Compras a prazo}} \times 365$$

- **Prazo Médio de Estocagem (PME)**

É um importante indicador utilizado para medir a velocidade média pela qual a organização gira suas mercadorias. Visa avaliar a possível demora na rotatividade dos estoques, e se os produtos estão muito tempo parados. O Prazo médio de estocagem indica o período, em média, que a organização mantém seus produtos estocados (BRUNI, 2014)¹⁹. Avaliando de forma geral, para Silva (2010), o ideal seria que a empresa possua um alto índice de rotação de seus estoques, desde que isso indicasse alto nível de comercialização de mercadorias, decorrentes do aumento da demanda ou boa introdução dessas no mercado.

$$\frac{\text{Estoque Médio}}{\text{Consumo (CMV)}} \times 365$$

Passemos à análise dos índices, considerando as Recuperandas individualmente:

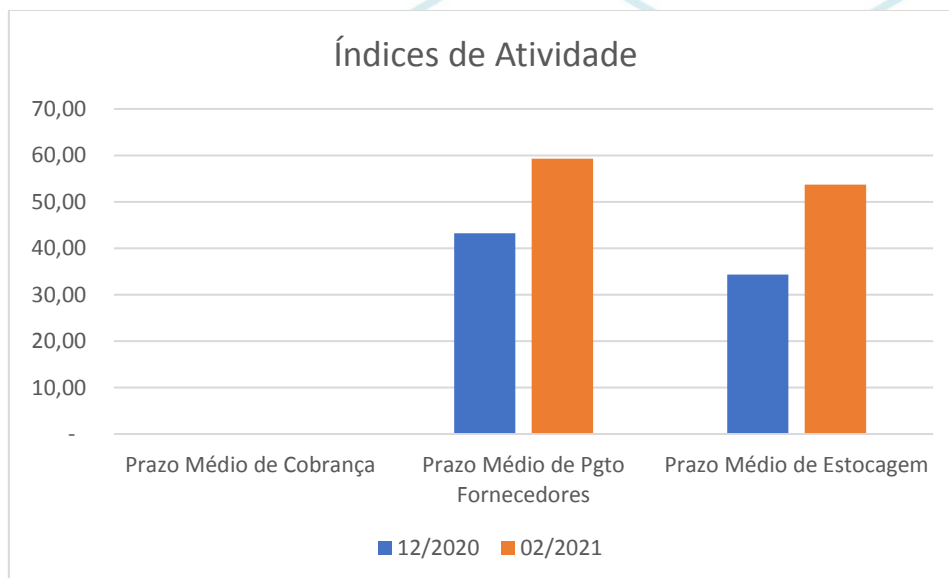
¹⁸ Ibid., 2010

¹⁹ Ibid., 2014.

Supermercado Araújo & Araújo Ltda - CNPJ 10.582.853.0001-31

ÍNDICES DE ATIVIDADE	
Prazo Médio de Cobrança	
12/2020	02/2021
0,00	0,00
Prazo Médio de Pagamento a Fornecedores	
12/2020	02/2021
43,24	59,26
Prazo Médio de Estocagem	
12/2020	02/2021
34,31	53,67

- **Prazo Médio de Cobrança:** Em 12/2020 a empresa esperou em média 0 dias para receber suas vendas e, em 02/2021 permaneceu o mesmo índice. Percebe-se que todas as vendas realizadas são de recebimento imediato, a vista.
- **Prazo Médio de Pagamento a Fornecedores:** Em 12/2020 a empresa levou em média 43 dias para pagar seus fornecedores e, em 02/2021 esse prazo passou a ter uma média de 59 dias. Índice interessante, tendo em vista que os recebimentos ocorrem com antecedência aos vencimentos das obrigações.
- **Prazo Médio de Estocagem:** Em 12/2020 a empresa levou em média 34 dias para vender seus estoques e, em 02/2021 esse índice aumentou para uma média de 53 dias.



Ailton de Araújo Presidente Epitácio – CNPJ 02.248.158/0001-00

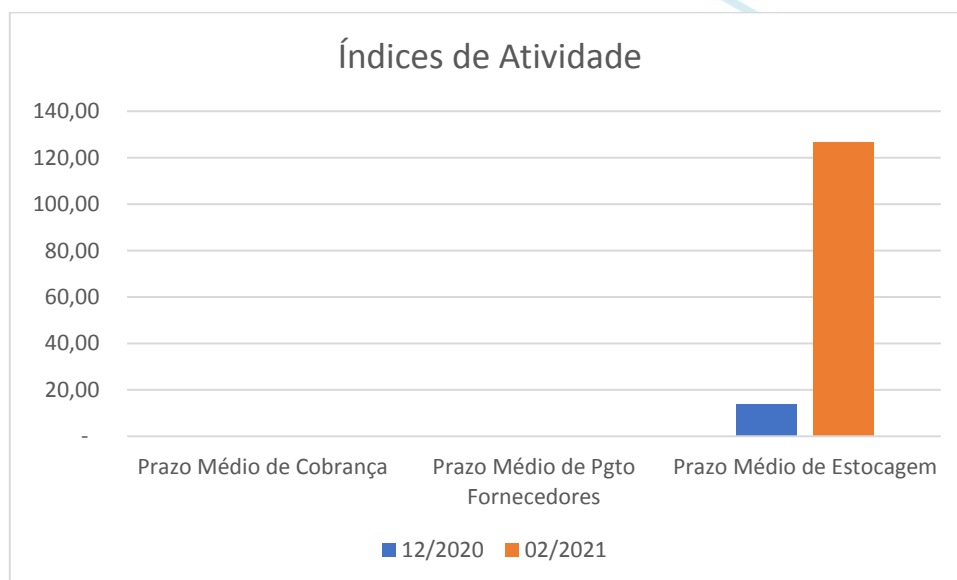
ÍNDICES DE ATIVIDADE	
Prazo Médio de Cobrança	
12/2020	02/2021
0,00	0,00
Prazo Médio de Pagamento a Fornecedores	



Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br

12/2020	02/2021
0,00	0,00
Prazo Médio de Estocagem	
12/2020	02/2021
13,77	126,78

- Prazo Médio de Cobrança: Em 12/2020 a empresa esperou em média 0 dias para receber suas vendas e, em 02/2021 permaneceu o mesmo índice. Percebe-se que todas as vendas realizadas são de recebimento imediato, a vista.
- Prazo Médio de Pagamento a Fornecedores: Em 12/2020 a empresa levou em média 0 dias para pagar seus fornecedores e, em 02/2021 esse índice permaneceu o mesmo. Percebe-se que a empresa tem seus recebimentos imediatos e também paga seus fornecedores a vista.
- Prazo Médio de Estocagem: Em 12/2020 a empresa levou em média 13 dias para vender seus estoques e, em 02/2021 esse índice aumentou para uma média de 126 dias.



Edna Jesus M. Araújo Minimercado – EPP – CNPJ 08.906.718.0001-53

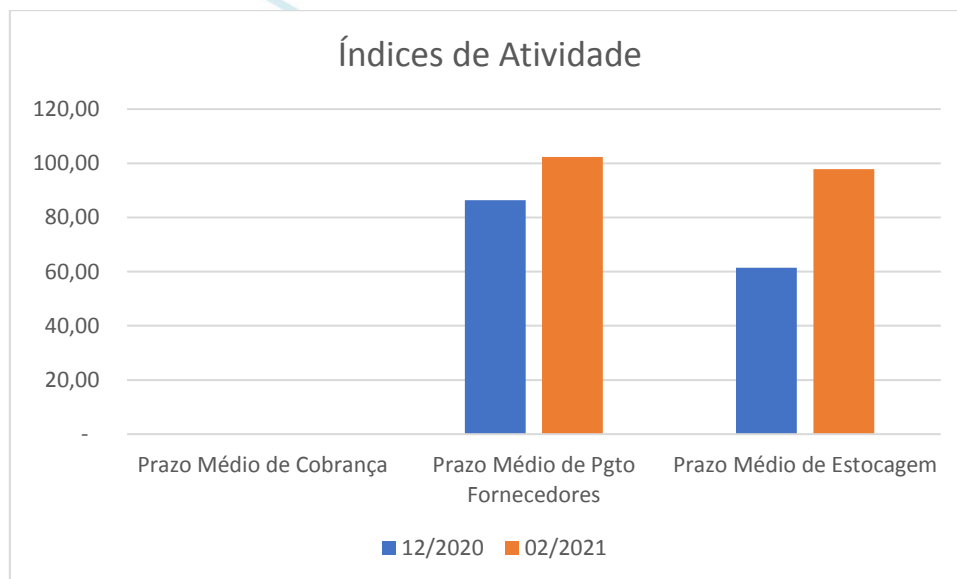
ÍNDICES DE ATIVIDADE	
Prazo Médio de Cobrança	
12/2020	02/2021
0,00	0,00
Prazo Médio de Pagamento a Fornecedores	
12/2020	02/2021
86,37	102,30
Prazo Médio de Estocagem	
12/2020	02/2021
61,41	97,80



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br

- Prazo Médio de Cobrança: Em 12/2020 a empresa esperou em média 0 dias para receber suas vendas e, em 02/2021 permaneceu o mesmo índice. Percebe-se que todas as vendas realizadas são de recebimento imediato, a vista.
- Prazo Médio de Pagamento a Fornecedores: Em 12/2020 a empresa levou em média 86 dias para pagar seus fornecedores e, em 02/2021 esse prazo passou a ter uma média de 102 dias. Índice interessante, tendo em vista que os recebimentos ocorrem com antecedência aos vencimentos das obrigações.
- Prazo Médio de Estocagem: Em 12/2020 a empresa levou em média 61 dias para vender seus estoques e, em 02/2021 esse índice aumentou para uma média de 97 dias.



5.2.4 Análise dos índices considerando o grupo econômico

Além do estudo dos índices levando em conta as Recuperandas individualmente, é relevante apontar os valores dos mesmos indicadores para o grupo econômico, ou seja, tomando por base todas as Recuperandas:

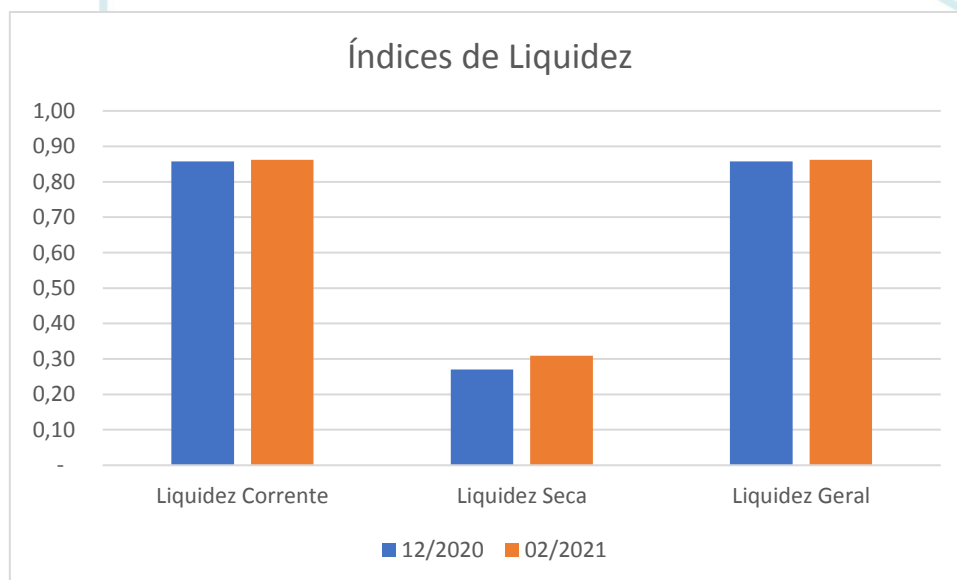
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	
Liquidez Corrente	
12/2020	02/2021
0,86	0,86
Liquidez Seca	
12/2020	02/2021
0,27	0,31
Liquidez Geral	
12/2020	02/2021
0,86	0,86



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br

- **Liquidez Corrente:** Em 12/2020 o grupo possuía R\$ 0,86 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, em 02/2021 esse índice permaneceu.
- **Liquidez Seca:** Em 12/2020 a empresa possuía R\$ 0,27 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, em 02/2021 passou a ter R\$ 0,31. Sem os Estoques.
- **Liquidez Geral,** em 12/2020 a empresa possuía R\$ 0,86 para cada R\$ 1,00 de dívida a curto e longo prazo, em 02/2021 esse índice permaneceu.



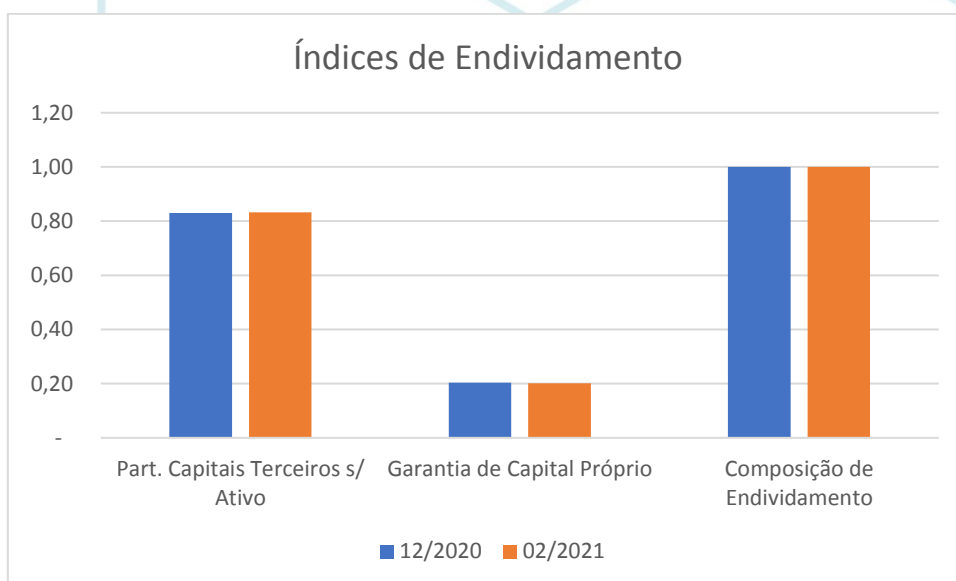
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	
Participação de Capitais de Terceiros sobre o Ativo	
12/2020	02/2021
83,04%	83,26%
Garantia de Capital Próprio ao Capital de Terceiros	
12/2020	02/2021
0,20	0,20
Composição de Endividamento	
12/2020	02/2021
100%	100%

- **Participação de Capitais de Terceiros s/ o Ativo:** Em 12/2020, 83,04% do Ativo Total do grupo é financiado por capital de terceiros e, em 02/2021, o percentual passou a ser 83,26%. Quanto menor, melhor.
- **Garantia de Capital Próprio ao Capital de Terceiros:** Em 12/2020, o grupo possuía R\$ 0,20 de garantia de capital próprio para cobrir cada R\$ 1,00 de capital tomado de terceiros e, em 02/2021 permaneceu com o mesmo índice.
- **Composição de Endividamento:** Em 12/2020 o grupo possuía 100% das suas dívidas a curto prazo e, em 02/2021 permaneceu com o mesmo índice. Considera-se melhor quando esse índice é menor, pois a empresa passa a ter mais tempo para pagar suas dívidas.



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br



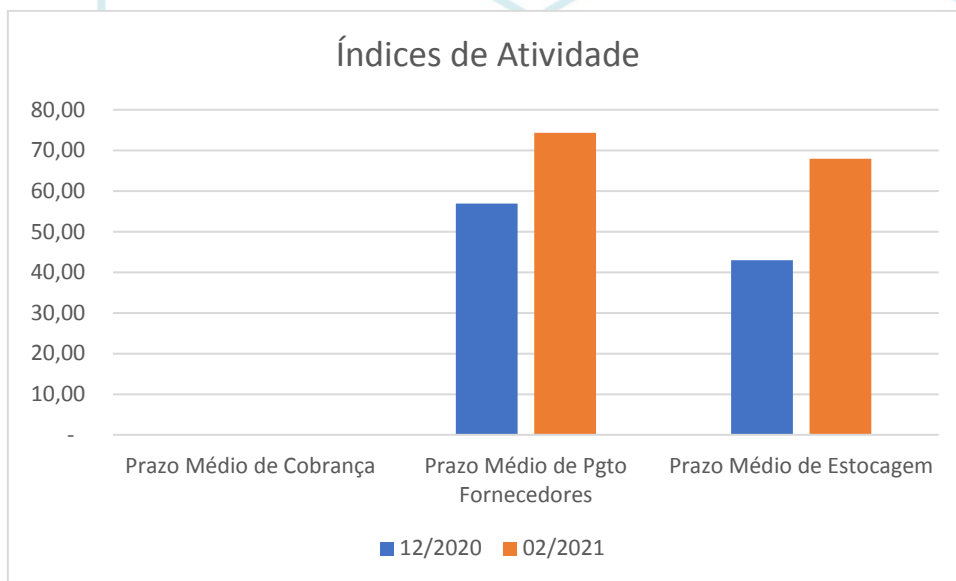
ÍNDICES DE ATIVIDADE	
Prazo Médio de Cobrança	
12/2020	02/2021
0,00	0,00
Prazo Médio de Pagamento a Fornecedores	
12/2020	02/2021
56,90	74,37
Prazo Médio de Estocagem	
12/2020	02/2021
42,97	67,95

- **Prazo Médio de Cobrança:** Em 12/2020 o grupo esperou em média 0 dias para receber suas vendas e, em 02/2021 permaneceu o mesmo índice. Percebe-se que todas as vendas realizadas são de recebimento imediato, a vista.
- **Prazo Médio de Pagamento a Fornecedores:** Em 12/2020 o grupo levou em média 56 dias para pagar seus fornecedores e, em 02/2021 esse prazo passou a ter uma média de 74 dias. Índice interessante, tendo em vista que os recebimentos ocorrem com antecedência aos vencimentos das obrigações.
- **Prazo Médio de Estocagem:** Em 12/2020 o grupo levou em média 42 dias para vender seus estoques e, em 02/2021 esse índice aumentou para uma média de 67 dias.



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br



6. ENDIVIDAMENTO TOTAL

6.1 Endividamento sujeito à recuperação judicial

Percebe-se na relação de credores apresentada pela empresa Recuperanda, à fls. 127/124, que esta possui um passivo sujeito ao regime de recuperação judicial na monta de **R\$ 6.167.346,33 (seis milhões, cento e sessenta e sete mil e trezentos e quarenta e seis reais e trinta e três centavos)**, conforme pode se verificar do quadro a seguir:

Quadro resumo - credores	
Classe I	R\$ 2.689,72
Classe III	R\$ 6.027.811,55
Classe IV	R\$ 136.845,06

Deve ser mencionado que, dentre os credores figura o Banco do Brasil S.A, o qual titulariza o valor de R\$ 2.941.217,24, equivalente a 48% do total dos créditos devidos pelas Recuperandas.

Outro credor com um alto crédito diz respeito ao Banco Bradesco S.A, titular do valor de R\$ 897.356,00, que diz respeito a 14,60%.



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br

6.2 Endividamento não sujeito à recuperação judicial

Com relação ao passivo extraconcursal, foi possível apurar pelos documentos acostados aos autos e pelos que foram fornecidos a esta Administradora Judicial, que a Recuperanda possui o seguinte passivo fiscal, dividido por cada Fazenda:

Quadro resumo – crédito não sujeito à recuperação judicial	
Fazenda Pública do Estado de São Paulo	R\$ 117.265,22
Fazenda Nacional (COFINS)	R\$ 7.883,86
INSS – passivo previdenciário	R\$ 348.171,13

7. FLUXO DE CAIXA

A Administradora Judicial tem solicitado o envio dos fluxos de caixa das Recuperandas reiteradamente. Todavia, até o momento os documentos não foram enviados, ou foram enviados de maneira incompleta.

Assim, é evidente que a análise do tópico pela Administradora Judicial resta prejudicada. Outrossim, informa que irá reiterar às Recuperandas o envio dos documentos.

8. ANEXOS

8.1 Diligências realizadas

Ao longo da presente recuperação judicial, a Administradora Judicial realizou visitas nas unidades das Recuperandas, apesar da ausência dos documentos necessários à confecção do relatório e das restrições inerentes ao combate ao novo coronavírus. Insta reforçar que em todas as oportunidades todas as medidas de distanciamento e prevenção foram adotadas.

Todas as visitas realizadas buscaram averiguar a regularidade das atividades das Recuperandas e o seu nível de funcionamento.

Dito isso, as visitas às unidades da Recuperanda ocorreram em abril e outubro de 2020, bem como em janeiro de 2021, na modalidade presencial. Em todas as oportunidades, as unidades se encontravam em pleno funcionamento.

Mais recentemente, foram realizadas visitas na modalidade virtual às unidades da Recuperanda, em virtude do crescente número de contágios pelo novo coronavírus na região.

As visitas ocorreram em 28 e 31 de maio de 2021, sendo conduzidas pelos respectivos gerentes de cada unidade. Na oportunidade, as informações dadas pelos gerentes das unidades foram as mesmas repassadas nas outras vistorias: apesar de se encontrarem em regular atividade, o movimento do ramo tem se mostrado um pouco instável, mas que esperavam uma alavancada nas vendas com o restabelecimento do auxílio emergencial, e o progresso nas vacinações.

Além disso, a Administradora Judicial também foi informada que as Recuperandas têm adquirido suas mercadorias apenas mediante pagamento à vista. Igualmente, as vendas estão sendo realizadas apenas por meio de pagamento à vista. Apesar dessa afirmação, a Administração Judicial apurou que as vendas contabilizadas como “à vista” incluem aquelas feitas com cartão de crédito, sem a devida apropriação contábil.

Por fim, segue o anexo de fotografias referentes às últimas visitas realizadas pela Administradora Judicial.

8.2 Cronograma processual

A seguir, segue quadro com as etapas que já foram superadas até a finalização do presente relatório:

Data	Evento	Lei 11.101/05
01/04/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação.	N.A

03/04/2020	Decisão de processamento da recuperação judicial.	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e § 1º
13/04/2020	Publicação do deferimento no D.O.	N.A
05/05/2020	Juntada do relatório inicial de atividades.	N.A
05/06/2020	Juntada do plano de recuperação judicial.	Art. 53
05/06/2020	Juntada de lista de credores retificada e minuta de edital.	Art. 52, § 1º

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Esta Administradora Judicial, respeitosamente, por seus representantes, submete as conclusões deste relatório, oriundas das análises empreendidas nas informações e documentos que foram fornecidos pela gestão da Recuperanda, ao MM. Juízo, aos credores e demais interessados, colocando-se à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Pres. Prudente/SP, 09 de junho de 2021.

SUPORTE SERVIÇOS JUDICIAIS S/S LTDA.
Edson Freitas de Oliveira
CRC 1SP148.734



**SUPORTE
JUDICIAL**

Rua Barão do Rio Branco, 1.355
sala 07 Centro - CEP 19015-010
Presidente Prudente/SP
Fone: (18) 99802-4747
suporte@suporteservicosjudiciais.com.br